

Evaluer et gérer vos fournisseurs

OBJECTIFS

Connaître, optimiser et exploiter votre portefeuille fournisseurs, définir les indicateurs d'évaluation fournisseur, mettre en place un processus gagnant- gagnant avec les fournisseurs

PRE-REQUIS

Pas de pré-requis

DUREE

2 jours

MODALITES INSCRIPTION

Date limite inscription : nous consulter

TARIF – FINANCEMENT

345 €/jour

Possibilités de prise en charge : nous consulter

EVALUATION – CERTIFICATION – ATTESTATIONS

- Attestation de fin de formation
- Evaluation des acquis

CONTENU – PROGRAMME

La politique d'achat

Construire la politique d'achat de l'entreprise

- Définition
- Objectifs
- Critères d'évaluation

Élaborer les besoins des achats et les hiérarchiser

Connaître les besoins et les achats de l'entreprise

- Les achats directs et indirects
- Les éléments stratégiques

Etat des lieux des fournisseurs actuels – classification / indicateurs

Connaître les fournisseurs de l'entreprise et mesurer les écarts entre besoins et état des lieux

- Liste
- Mise en place des indicateurs et du tableau de bord
- Classification - rationalisation – synergie.

Analyse des risques d'approvisionnement

Utiliser les données disponibles pour évaluer les fournisseurs et le risque de rupture d'approvisionnement

Performance des fournisseurs sur les éléments de livraison

- Gestion des stocks
- Niveau qualité exigé

Gestion de la relation Fournisseur

Quelle exigence envers le fournisseur au quotidien ?

- Au quotidien
- Gestion de la Qualité
- Mesure de performance et leviers d'amélioration
- Fidélisation / partenariat.

Le Sourcing : optimisation de la recherche de fournisseurs

Connaître les fournisseurs potentiels et leurs technologies ou innovations

METHODES MOBILISEES ET MODALITES D'EVALUATION

- Méthodes pédagogiques participatives et interactives (centrées sur l'apprenant)
- Apports théoriques, exposés de techniques, travaux de recherche en collectif avec restitution
- Partages d'expérience et ateliers de simulation
- Exercices (sur logiciel en fonction des formations), mise en situation, création de support, QCM, jeu de rôles,
- Support remis en fin de formation pour certaines formations (guide mémo technique, synthèse) ...
- Formation dispensée en présentiel et/ou en distanciel

ACCESSIBILITE AUX PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

Locaux, formations, certifications, examens : 100% Handi Possible

Contact :

05 55 45 16 16

formationcontinue@limoges.cci.fr